

الرقم / ١٩/١٤٧٦ / صادر
التاريخ / ٢٠١٩/٠٧/٠٩
المعرفات /
١٨٥٤

جمعية ابن باز
للتنمية الأسرية
وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ترخيص (٩٢٩)



محضر الاجتماع الثالث للجنة التنفيذية

لدورته الثانية لعام ٢٠١٩م

الاربعاء ٣٠/١٠/١٤٤٠هـ الموافق ٢٠١٩/٧/٣م

عقدت اللجنة التنفيذية اجتماعها الثالث من دورتها الثانية لعام ٢٠١٩م في يوم الاربعاء ٣٠/١٠/١٤٤٠هـ الموافق ٢٠١٩/٧/٣م، في قاعة الاجتماعات بمقر الجمعية الساعة العاشرة صباحاً، وبحضور أعضاء اللجنة:

١. الأستاذ / حمد بن محمد بن سعيدان
٢. معالي الدكتور الشيخ / علي بن مرشد المرشد
٣. الأستاذ / سليمان بن محمد التناص
٤. الأستاذ / عبد العزيز بن محمد بن الشيخ
٥. الدكتور / علي بن عبد الرحمن الرومي، الأمين العام للجمعية وأمين اللجنة

وقد أعتذر عن حضور الاجتماع الدكتور / عبد الله بن عبد الرحمن الشثري، وبعد افتتاح الجلسة باشرت اللجنة النظر في الموضوعات المدرجة في جدول الأعمال على النحو التالي:

أولاً: استعراض محضر الاجتماع الثاني من الدورة الثانية من عام ٢٠١٩م المنعقد في ٤/٨/١٤٤٠هـ الموافق ٢٠١٩/٤/٩م والإجراءات المتخذة حيال ما جاء به من قرارات وتوصيات، وقد أطلعت اللجنة على الإجراءات التي قامت بها أمانة الجمعية بخصوص ما تم اعتماده في المحضر آنف الذكر، ورؤي مناسبة ما تم اتخاذه حيال ما جاء في ذلك المحضر.

- ١ -



الرياض - طريق التخصصي - حي المحمدي
ص ب : 220404 الرمز البريدي : 11311
www.alzawaj.sa

هاتف : +966 11 22 9 3333
فاكس : +966 11 22 9 8888
@alzwajorg

SA 648 0000 289 608 010 000 166
SA 828 0000 289 608 010 000 133
SA 618 0000 289 608 010 000 026



ثانياً: تم الاطلاع على منجزات الجمعية للنصف الأول لعام ٢٠١٩م، وقد لوحظ ارتفاع عدد المستفيدين من إعانة الزواج في الستة أشهر الأولى من عام ٢٠١٩م بما يزيد على أربعة أضعاف عددهم مقارنة بالفترة نفسها من عامي ٢٠١٧م و٢٠١٨م، كما لوحظ ارتفاع في موارد الجمعية في الخمسة أشهر الأولى من عام ٢٠١٩م بما نسبته ٢٠٪ مقارنة بالفترة نفسها من عامي ٢٠١٧م و٢٠١٨م. ورغم وجود تحسن في مورد الصدقات المخصص للصرف على التكاليف الإدارية إلا أن من الملاحظ أن هذا البند لا زال ضعيفاً مما يجعله غير قادراً على تغطية المصاريف الادارية. وعليه رأت اللجنة التوصية بإلغاء جميع البدلات التي تصرف للموظفين وهي التي ليست ملزمة للجمعية نظاماً.

ثالثاً: تم الاطلاع على الدراسة المعدة من قبل شركة رؤية الاستدامة المكلفة بدراسة الوضع الإداري والمالي للجمعية. حيث تضمنت نتائج هذه الدراسة: ضعف الموارد المالية للجمعية وتضخم رواتب الموظفين وتدني انتاجيتهم ومؤهلاتهم وقدراتهم، وتضخم الهيكل الإداري. وارتأت هذه الدراسة ضرورة إعادة هيكلة الجمعية ومعالجة كثرة عدد الموظفين وضعف قدراتهم، ورفع مستوى انتاجيتهم واستقطاب كفاءات متميزة للجمعية وتطوير إداراتها خاصة الإدارة المالية. وحول هذا الموضوع استمعت اللجنة من نائب الرئيس الاستاذ حمد بن محمد بن سعيدان عن نتائج اجتماعه مع موظفي الجمعية، حيث بحث معهم مشكلة تدني الموارد المالية للجمعية وضرورة النظر في إعادة هيكلة موظفيها من خلال تخفيض الرواتب المرتفعة والاستغناء عن جزء





كبير منهم خصوصاً الذين ليست الجمعية بحاجة لهم، فأبدى هؤلاء الموظفون عدم قناعتهم في تخفيض مرتباتهم او الاستغناء عن بعضهم وأصرروا على أن يبقى وضع الموظفين ومرتباتهم على ما هو عليه حالياً.

ومن جانب ذي صلة فإنه سبق وأن قدم الأمين العام للجمعية تقريرين بتاريخ ١٥/١/١٤٤٠هـ وتاريخ ٤/٤/١٤٤٠هـ أشار فيهما إلى أن عدد الموظفين مرتفع ورواتبهم مرتفعة ونتاجيتهم ضعيفة، وهو ما أكدته اللجنة التنفيذية والمشراف المالي للجمعية الشيخ عبد العزيز بن محمد بن الشيخ في تقرير له سبق و أن قدمه للجنة التنفيذية بتاريخ ١٣/٦/١٤٤٠هـ، حيث أكد في ذلك التقرير على ضرورة الاستغناء عن جزء من الموظفين بسبب قلة إيرادات الجمعية وكثرة عدد الموظفين الذين يزيدون عن حاجة الجمعية، كما أشار الى تدني مؤهلاتهم وقدراتهم ونتاجيتهم، وإن ارتفاع الصرف على هؤلاء الموظفين أدى إلى تدني قدرة الجمعية على الوفاء بمهامها الأساسية التي أنشئت من أجلها، والجدير بالذكر أن الالتزامات المالية الخاصة بالموظفين يقتطع جزء كبير منها من بند الزكاة الذي يشكل مع بند الوقف حوالي ٧٥٪ من موارد الجمعية.

وعليه فإن اللجنة التنفيذية ترى ما يلي:

١. أن يقوم أمين عام الجمعية بإجراء إعادة هيكلة موظفي الجمعية من خلال تقليص عدد الموظفين والاكفاء بالعدد الذين يستدعي العمل بقاؤهم ممن يحملون مؤهلات علمية وخبرات عملية تجعل الجمعية تستفيد منهم، وأن يشرع في تنفيذ ذلك اعتباراً من هذا الشهر.





٢. التأكيد على أمين عام الجمعية بأن يكون الانفاق وفق الموارد المالية للجمعية المتاحة والتي مصدرها (الزكاة والوقف والصدقة)، وأن لا يتجاوز الصرف من بند الزكاة على التشغيل ما هو مسموح به شرعاً.

٣. ضرورة تدريب موظفي الجمعية، ورفع قدراتهم وذلك بأن يوجه خطاب من سمو رئيس مجلس إدارة الجمعية لمعالي مدير عام معهد الإدارة العامة لوضع برنامج خاص يتلاءم مع مهام الجمعية للرفع من مستوى أداء موظفيها.

رابعاً: فيما يتعلق بمبنى مقر الجمعية وضرورة توسعته أو البحث عن موقع بديل يكون أكثر بروز من موقعها الحالي، فقد أشار الأمين العام الى أن أمانة الجمعية قامت بمراجعة البلدية للحصول على رخصة بناء لإضافة دور علوي للمبنى الحالي، وقد طلبت البلدية الفرعية ضمن إجراءاتها تزويدهم بالمخطط الاساسي للمبنى، ويكون معتمداً من مكتب هندسي، وينوه فيه عن المباني التي يراد إضافتها، وقد قامت أمانة الجمعية بالبحث عن المخطط الانشائي الاساسي ولم يتم الحصول عليه لأن مالك المبنى الذي أنشأه وقام ببيعه على الجمعية قد انتقل الى رحمة الله، وبالتواصل مع الورثة نفوا علمهم بمخططات ذلك المبنى.

وعليه رأت اللجنة أنه طالما أن المبنى الحالي غير مناسب للجمعية من حيث موقعة وإن من الافضل إيجاد موقع بديل يكون على شارع رئيسي بحيث يبرز مقر الجمعية، ونظراً لكون الجمعية لديها مبلغ مالي مخصص لإنشاء وقف خيري للجمعية وقدره حوالي عشرون مليون ريال، ومرصود في حسابها لدى بنك الراجحي، منذ عام ١٤٢٤هـ، إضافة إلى أن المبنى الحالي للجمعية

علم



يمكن تأجيله بعائد يقدر بـ ٣٠٠,٠٠٠ ريال، عليه فإن الأمر يستدعي الشروع في تفعيل الاستفادة من هذه المبالغ بشراء مبنى أو أرض في موقع بارز ومناسب ليستفاد من إيراد هذا الوقف ولاستغلال جزء منه كمقر للجمعية.

وقد اختتمت هذه الجلسة في حوالي الساعة الثانية عشر ظهراً.

أعضاء اللجنة التنفيذية

١. د / علي بن عبد الرحمن الرومي (أمين اللجنة)
٢. أ / عبد العزيز بن محمد بن الشيخ
٣. د / عبد الله بن عبد الرحمن الشثري
اعتذر
٤. أ / سليمان بن محمد القناص
٥. د / علي بن مرشد المرشد
٦. أ / حمد بن محمد بن سعيدان (نائب الرئيس)

اعتماد صاحب السمو الملكي الأمير

فيصل بن بندر بن عبد العزيز

أمير منطقة الرياض ورئيس مجلس إدارة الجمعية

- ٥ -

