

سياسة إدارة المخاطر



أولاً: المقدمة

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا

ثانياً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- ١ توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- ٢ تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- ٣ تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- ٤ تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثالثاً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه. يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة

رابعاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً **تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:**

- ١) لاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- ٢) خطط الجمعية وميزانياتها.
- ٣) سجلات المخاطر العالية.

خامساً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها

يتم تشكيل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر ، وتتولى اللجنة المهام التالية:

- ١) إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- ٢) تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمن وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- ٣) مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمن توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- ٤) رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- ٥) الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- ٦) تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

سادساً: دور مجلس الإدارة

- ١ اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ٢ ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- ٣ تحديد الطريقة المثلى للتعامل مع المخاطر أو مستوى التعرض للخطر في الجمعية.
- ٤ الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- ٥ اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

سابعاً: مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية ابن باز للتنمية الأسرية

- الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية. وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:
- ١ عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها.
 - ٢ عدم استقرار الموظفين.
 - ٣ الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
 - ٤ مشكلة توريث الفقر داخل الأسر.
 - ٥ المستوى الفكري للمستفيدين.
 - ٦ عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.
 - ٧ الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد.

ثامناً: آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- ١ رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- ٢ تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- ٣ التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- ٤ عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
- ٥ رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

الإعتماد

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (٤) في دورته (٢) هذه السياسة في ٢٥/١٢/٢٠١٩م . وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات إدارة المخاطر الموضوعة سابقاً..



جمعية ابن باز للتنمية الأسرية

0112293333

هاتف الجمعية

أو أرسل رسالة ا إلى 0331

للتبرع عن طريق الباركود



هاتف الجمعية

0112293333

جمعية ابن باز للتنمية الأسرية

0331

أو أرسل رسالة ا إلى

للتبرع عن طريق الباركود

هاتف الجمعية

0112293333

جمعية ابن باز للتنمية الأسرية

0331

أو أرسل رسالة ا إلى

للتبرع عن طريق الباركود

هاتف الجمعية

0112293333

